

# «Hvitfiskindustrien – utfordringer, muligheter og teknologiens rolle»

FHF-samling 5-6.mai

Per Gunnar Hansen  
Group Director – Primary Processing Norway

# Utfordringer og muligheter

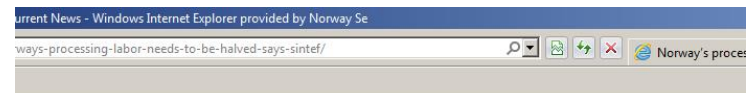


## Øke konkurransekraften

- Økt totalutbytte og/eller økt høy-verdi utbytte
- Økt verdiskapning på rest-råstoff
- Reduksjon i lønnskostnadene

## Bygge forbrukertillit

- Hvitfiskprodukter som leverer en kvalitet som forbrukeren forventer
- Øke innovasjonstakten --> nye produkter og løsninger for et økt ukentlig konsum



## Norway's processing labor needs to be halved, says Sintef



Processing at Nils Sperre's plant in Alesund. Photo: Undercurrent News (2013)

October 31, 2014, 9:46 am

Undercurrent News

The number of employees in Norwegian seafood plants must be cut by half within ten years, if Norway wants to have a profitable processing industry, said a report by the research institute Sintef, according to the news website *Sysla.no*.

Sintef had been tasked by the Norwegian fisheries and industry ministry to analyze how to improve profitability in Norway's seafood plants. The sector has been struggling for several years with low margins.

Sintef's conclusion is unequivocal, said *Sysla*: If Norway wants to be home to a profitable processing

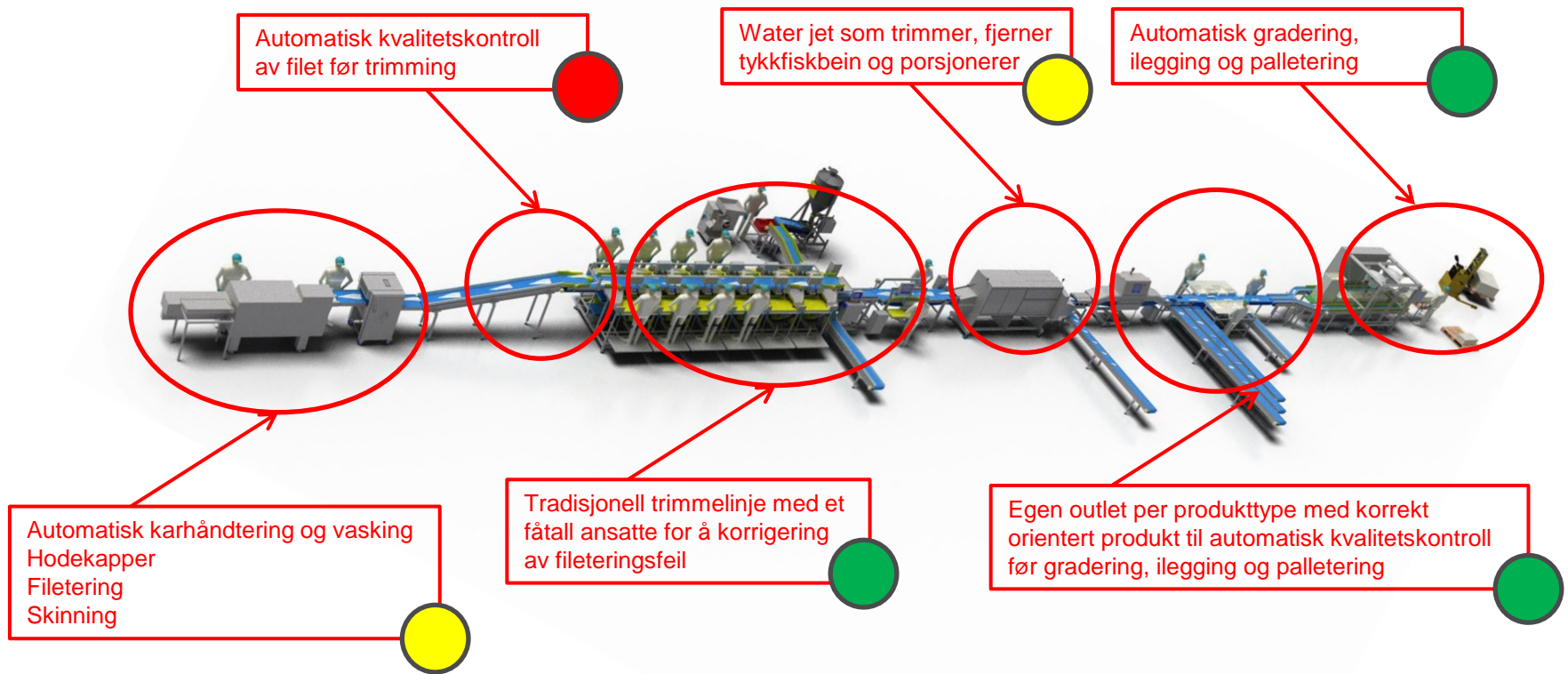
## Hoveddrivere:

- Teknologiutvikling eks. robotteknologi
- Fallende investeringskostnader
- Økte lønnskostnader i Kina og andre lavkostland
- Høye transaksjonskostnader (kultur, språk, tidsforskjell)
- Ledetid mot kunder / leverandører



# Ny prosess og teknologi spiller en helt avgjørende rolle

## Layout «Fremtidsfabrikken» – gap-analyse



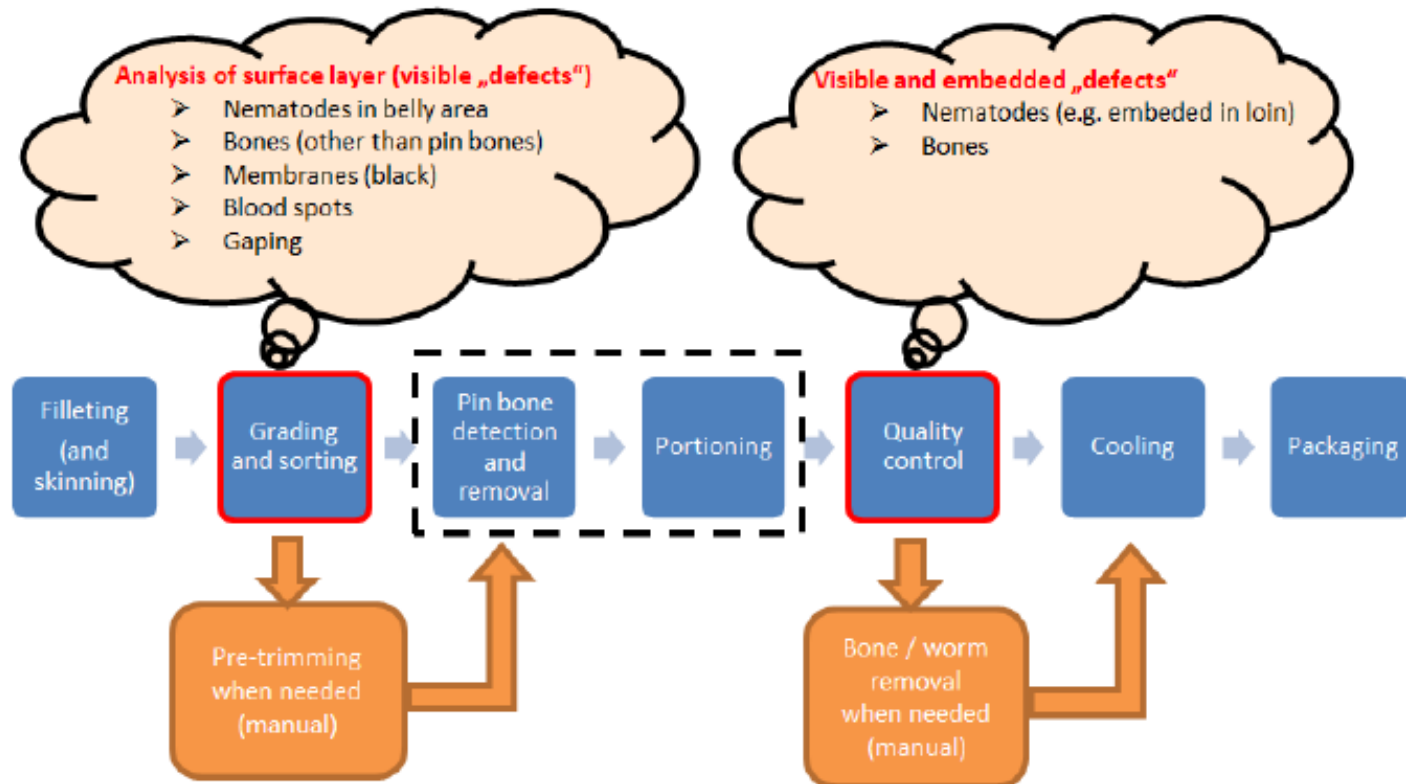
- De aller fleste prosesseteknologiene som kreves for å realisere «Fremtidsfabrikken» er enten allerede kommersialisert i andre deler av sjømat/mat-industrien, eller i industrielle testing fase med unntak av automatisk kvalitetskontroll.
- Videreutvikling og realisering krever en helhetlig tilnærming fra industrielle aktører og virkemiddelapparatet

# Automatisk kvalitetskontroll

## Konseptskisse

The focus will be on quality control and grading of products based on detection of:

- A) **Surface quality defects** (blood, gaping, black lining, (possible nematodes and surface bones)
- B) **Embedded quality defects** (nematodes (possible bones))



# Next steps og målsetninger

## 2015

- Implementere vannskjæreteknologi i pilotanlegget i Hvide Sande, Danmark
- Sikre prosjektf finansiering og oppstart for automatisk kvalitetskontroll
- Beslutte pilotanlegg i Norge for «Fremtidsfabrikken»
- Oppgradere kjøpestasjoner i Norge

## 2016-2017

- Oppgradere kjøpestasjon i Hvide Sande
- Tilpasse eksisterende pakke –og palleteringsteknologi til NWS behov
- Implementere pilotanlegg i Norge «Fremtidsfabrikken»